

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Калужский филиал
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московский государственный технический университет
имени Н.Э. Баумана» (национальный исследовательский университет)
(КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана)**

Кафедра «Организация и управление производством» (МК8)

ПРОГРАММА

вступительного экзамена в аспирантуру

по научной специальности

5.2.6 «Менеджмент»

Калуга, 2024 г.

Содержание программы «Менеджмента»

Концептуальные и методологические основы современного менеджмента

Управление как элемент и функция организованных систем различной природы. Предназначение менеджмента. Управление и менеджмент: общее и особенное. Общие закономерности управления. Управление в социально-экономических системах. Объекты и субъекты управления. Главный элемент любой социально-экономической системы. Модели управления организацией. Тенденции развития современного менеджмента. Управленческие революции, характеристика основных достижений в управленческой мысли. Развитие теории и практики менеджмента. Школы менеджмента. Управление – древнейшее искусство и новейшая наука. Основные направления деятельности школы. Базовые принципы управления. Принципы повышения производительности труда на предприятии. Организационные принципы. Основы общей теории систем. Школа человеческих отношений: направления, представители, достижения. Математическая школа управления: направления, представители, достижения. Современная система взглядов на менеджмент. Методология управления, ее компоненты. Методы различных наук в управлении. Специфические методы, применяемые в управлении. Основные функции управления и средства воздействия. Виды и методы анализа в менеджменте. Правила проведения SWOT анализа. Анализ потенциала менеджера. Анализ конкурентоспособности социума с помощью индекса человеческого развития.

Управленческие технологии

Менеджмент бизнес-процессов. Кайдзен, непрерывное совершенствование. Реинжиниринг и функционально-стоимостной анализ. Всеобщее управление качеством. Управление цепями поставок. Оценка эффективности управляемых систем. Сущность эффективности и результативности. Показатели эффективности. Сбалансированная система показателей. Человеческий и организационный потенциал. Индивидуальный и коллективный человеческий потенциал. Пути развития человеческого потенциала. Модели мотивации. Факторы формирования успешной команды. Ключевые компетенции современного работника: коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, навыки командной работы, обучаемость, приверженность и лояльность. Управление изменениями и инновационный менеджмент. Технологические и управленческие инновации. Открытые инновации. Краудсорсинг. Скорость и эффективность изменений как фактор конкурентоспособности. Управление знаниями. Информационные системы управления: ERP, CRM, BI. Системы внутрифирменной коммуникации.

1. Менеджмент как наука управления, история развития.
2. Проектирование систем управления организациями.

3. Модели и методы стимулирования менеджеров.
4. История управленческой мысли как научного направления.
5. Сетевые модели организации.
6. Цифровая трансформация бизнеса (понятие, стратегии и методы).
7. Современные теоретико - методологические особенности управления.
8. Бизнес-процессы (понятие). Цель и методы оптимизации бизнес-процессов.
9. Историческое развитие и сравнительный анализ систем управления.
10. Бизнес-модель организации (определение, необходимость и особенности построения).
11. Управление операционной логистической деятельностью (основные понятия, методы, планирование, управление).
12. Теория управления экономическими системами (принципы, формы и методы осуществления).
13. Управление проектами (методы, модели и инструменты управления).
14. Управление изменениями в экономических системах (теория и методы).
15. Управление рисками (риск-менеджмент).
16. Предпринимательство (определение, функции, формы).
17. Оценка эффективности систем управления (методы и критерии) для поддержки принятия управленческих решений.
18. Принципы и методы управления инновационной деятельностью.
19. Социальное предпринимательство (определение, концепция). Модели (виды) организации социальных предприятий.
20. Технология и процедуры разработки и принятия управленческих решений.
21. Производственная система (определение, типы). Управление производственными системами.
22. Особенности инновационного менеджмента на высокотехнологичном предприятии.
23. Методы экономико-математического моделирования инновационных процессов.
24. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления.
25. Методы планирования инноваций (Графики Ганта, сетевое планирование, PERT).
26. Основы управления некоммерческой организацией.
27. Принятие решений на основе информационных систем и контроллинга. Контроллинг (определение, цель и задачи).
28. Модели управления инновационными процессами.
29. Антикризисное управление (определение). Факторы возникновения кризиса.
30. Основные направления антикризисного управления, проблемы.
31. Программные средства для поддержки проектного менеджмента.
32. Маркетинговые методы при управлении компанией.
33. Методы принятия управленческих решений (простые, оптимизационные, вероятностно-статистические, экспертные методы).

34. Принятие решений при управлении инновационными и инвестиционными проектами.
35. Основные функции менеджмента.
36. Инструменты инновационного менеджмента.
37. Статистические и экспертные методы прогнозирования затрат.
38. Методы оценки эффективности инноваций.
39. Системы государственного и муниципального управления (сущность, структура и отличительные особенности).
40. Понятия «интеллектуальная собственность» и «нематериальные активы».
41. Сущность теории организации, ее место в теории и практике менеджмента.
42. Управление интеллектуальной собственностью.
43. Организационная коммуникация (важность, основные функции и виды) и организационная культура (сущность, структура, типы).
44. Нематериальные активы. Влияние маркетинга на создание и управление нематериальными активами.
45. Управление устойчивым развитием организации.
46. Методы и модели взаимодействия с клиентами и потребителями.
47. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.
48. Управление персоналом (задачи, принципы и методы).

ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Литература по дисциплине

1. Фалько С. Г. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Фалько С. Г. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. Факультет "Инженерный бизнес и менеджмент". - М., 1996. - 111 с. : ил. - 8000р.
2. Меняев М. Ф. Информационный менеджмент : учебник для вузов / Меняев М. Ф. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2017. - 301 с. : ил. - Библиогр.: с. 287. - ISBN 978-5-7038-4555-4.
3. Менеджмент Учебник / Дорофеева Л.И. - 2021. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/110571.html>.
4. Менеджмент / Казначевская Г. Б. - 2021. - URL: <https://book.ru/book/936304>.
5. Менеджмент / Зарецкий А.Д., Иванова Т.Е. - 2021. - URL: <https://book.ru/book/938346>.
6. Маликова С. Г. Оценка деятельности функциональных подразделений : метод. указания к выполнению домашнего задания по дисциплине "Контроллинг функциональных подразделений" / Маликова С. Г. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2007. - 31 с. - (Приоритетный национальный проект "Образование"). - Библиогр.: с. 31.
7. Лапыгин Ю. Н. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / Лапыгин Ю. Н. - 2-е изд. - М. : Инфра-М, 2014. - 207 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 204-205. - ISBN 978-5-16-006592-2. - ISBN 978-5-16-100118-9.
8. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент : учебник для вузов / Фатхутдинов Р. А. - 4-е изд. - СПб. : Питер, 2003. - 490 с. - (Учебник для вузов). - Библиогр.: с. 489-490. - ISBN 5-94723-674-5.
9. Хазбулатов Т. -А. М., Красникова А. С., Шишкин О. В. Менеджмент. Курс лекций и практических занятий : учебное пособие / Хазбулатов Т. -А. М., Красникова А. С., Шишкин О. В. - СПб. : Лань, 2018. - 236 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература) (Бакалавриат и магистратура). - Библиогр.: с. 232-234. - ISBN 978-5-8114-2853-3.
10. Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент : учебник / Виханский О. С., Наумов А. И. - 4-е изд. - М. : Экономистъ, 2006. - 669 с. - ISBN 5-98118-131-1.
11. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений / Орлов А.И. - 2015. - URL: <https://book.ru/book/915929>.
12. Маркова В. Д., Кузнецова С. А. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / Маркова В. Д., Кузнецова С. А. - М. : Инфра-М, 2014. - 287 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 978-5-16-002298-7.
13. Экспертные оценки Учебное пособие / Орлов А.И. - 2022. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/117053.html>.

14. Теория принятия решений Учебник / Орлов А.И. - 2022. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/117047.html>.

15. Основы теории принятия решений Учебное пособие / Орлов А.И. - 2022. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/117037.html>.

16. Орлов, А. И. Организационно-экономическое моделирование : учебник : в 3 частях / А. И. Орлов. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2009 — Часть 3 : Статистические методы анализа данных — 2012. — 623 с. — ISBN 978-5-7038-3566-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106634>

17. Орлов, А. И. Организационно-экономическое моделирование : учебник : в 3 частях / А. И. Орлов. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2009 — Часть 2 : Экспертные оценки — 2011. — 486 с. — ISBN 978-5-7038-3424-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106633>

18. Орлов, А. И. Организационно-экономическое моделирование : учебник : в 3 частях / А. И. Орлов. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2009 — Часть 1 : Нечисловая статистика — 2009. — 541 с. — ISBN 978-5-7038-3277-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106635>

19. Проектный менеджмент на предприятии: методы и модели : монография / В. С. Акопов, Н. Ю. Иванова, В. Г. Ларионов, С. Г. Фалько ; под редакцией С. Г. Фалько. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2010. — 148 с. — ISBN 978-5-7038-3419-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106644>

20. Теоретические аспекты адаптивного приема сигналов Монография / Фалько А.И. - 2020. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/102138.html>.

21. Фалько С. Г. Организация и управление инновационной деятельностью на предприятии / Фалько С. Г. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М., 1998. - 125 с. - Библиогр.: с. 113-117.

22. Фалько, С. Г. Управление нововведениями на высокотехнологичных предприятиях : учебное пособие / С. Г. Фалько, Н. Ю. Иванова. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2007. — 256 с. — ISBN 978-5-7038-3079-6. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106641>

23. Покровский М. А. Основы управления проектами : учеб. пособие по курсу "Управление проектами" / Покровский М. А. ; ред. Фалько С. Г. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М., 1998. - 103 с. - Библиогр.: с. 103.

24. Фалько С. Г., Федоров Б. С. Контроллинг инновационных проектов : учеб. пособие / Фалько С. Г., Федоров Б. С. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. Фак. "Инженерный Бизнес и Менеджмент. - М. : Изд-во МГТУ, 2001. - 55 с. - Библиогр. Библиогр.: с. 53-55.

25. Менеджмент высоких технологий: практическое пособие / Колобов А. А., Омельченко И. Н., Орлов А. И. - 2009. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=234138.

26. Стратегическое управление организационно-экономической устойчивостью фирмы. Логистикоориентированное проектирование бизнеса : [монография] / Канчавели А. Д., Колобов А. А., Омельченко И. Н. [и др.] ; ред. Колобов А. А., Омельченко И. Н. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2001. - 599 с. - Библиогр. в конце глав. - ISBN 5-7038-1658-0.

27. Экономика инновационной деятельности наукоемких предприятий : учебник для вузов / Колобов А. А., Кочетов В. В., Омельченко И. Н. [и др.] ; ред. Колобов А. А., Омельченко И. Н. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2007. - 383 с. : ил. - (Приоритетный национальный проект "Образование"). - Библиогр.: с. 377-381. - ISBN 978-5-7038-3077-2.

28. Бром, А. Е. Теория и практика моделирования динамики экономических систем в промышленности : монография / А. Е. Бром, В. М. Картвелишвили, И. Н. Омельченко. — Москва : МГТУ им. Баумана, 2018. — 216 с. — ISBN 978-5-7038-5089-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/205892>

29. Садовская Т. Г., Дадонов В. А., Дроговоз П. А. Анализ бизнеса. Часть 3. Производственно-экономический потенциал наукоемкого предприятия / Садовская Т. Г., Дадонов В. А., Дроговоз П. А. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2005. - [280] с. - ISBN 5-7038-2448-6.

30. Организационно-экономическое проектирование бизнеса наукоемких предприятий : учебное пособие / Т. Г. Садовская, В. А. Дадонов, П. А. Дроговоз, Л. Г. Попович ; под редакцией Т. Г. Садовской. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2011. — 51 с. — ISBN 978-5-7038-3583-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/58575>

31. Волкова М. В. Разработка организационно-экономических методов и моделей многокритериальной оценки и повышения эффективности работы производственного подразделения на основе его целенаправленного реконструирования : 08. 00. 05 : автореф. дис... кэн / Волкова М. В. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М., 2007. - 16 с.

Зав.кафедрой МК8



О.Л. Перерва