

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Калужский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет)»
(КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана)



УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора
КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана
по учебной работе

О.Л. Перерва

« 18 » сентября 2022 г.

**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ**
по направлению подготовки

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами

код и наименование направления подготовки

Факультет

Машиностроительный (МК)

полное наименование факультета (сокращенное наименование)

Кафедра(ы)

Организация и управление производством (МК8)

полное наименование кафедры (сокращенное наименование)

Калуга 2022 г.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

К вступительным испытаниям в магистратуру допускаются лица, имеющие документ государственного образца о высшем образовании любого уровня (диплом бакалавра или специалиста).

Лица, предъявившие диплом магистра, могут быть зачислены только на договорной основе.

Прием осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний.

Программа вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки:

27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами» профиль «Производственный менеджмент»

код и наименование направления подготовки

составлена на основании Самостоятельно устанавливаемого образовательного стандарта высшего образования МГТУ им. Н.Э. Баумана

2. ЦЕЛЬ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

Вступительные испытания призваны определить степень готовности поступающего к освоению основной образовательной программы магистратуры по направлению

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами профиль «Производственный менеджмент»

код и наименование направления подготовки

3. ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

Вступительные испытания проводятся в письменной форме в соответствии с установленным приемной комиссией КФ МГТУ расписанием.

Поступающему предлагается ответить письменно на 10 вопросов и задач билета, расположенных в порядке возрастания трудности и охватывающих содержание разделов и тем программы соответствующих вступительных испытаний.

На ответы по вопросам и задачам билета отводится **210 минут**.

Результаты испытаний оцениваются по **стобальной** шкале.

Результаты испытаний оглашаются не позднее чем через три рабочих дня.

4. ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

Письменное испытание проводится по программе, базирующейся на основной образовательной программе бакалавриата, по направлению

27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами» профиль «Производственный менеджмент»

код и наименование направления подготовки

Перечень разделов и тем дисциплин, включенных в письменное испытание

ДИСЦИПЛИНА 1. ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Основные фонды предприятия.оборотные средства предприятия. Категории промышленно-производственного персонала. Оплата труда. Себестоимость продукции. Прибыль и рентабельность. Методы ценообразования. Экономический эффект и экономическая эффективность.

Перечень вопросов

1. Дайте понятие основных фондов предприятия и их структуры. Охарактеризуйте виды стоимостной оценки
2. Приведите классификацию статей затрат в калькуляции себестоимости продукции.
3. Согласны ли вы со следующим экономическим утверждением: рост цены на продукцию обеспечивает рост выручки и прибыли? Прокомментируйте свои выводы
4. Охарактеризуйте методы рыночного и параметрического ценообразования на продукцию машиностроения

5. Дайте понятие амортизации основных фондов предприятия. Охарактеризуйте методы начисления амортизации для целей бухгалтерского и налогового учета основных фондов.
6. Раскройте понятие экономического эффекта и экономической эффективности
7. Обоснуйте области эффективного применения методов ускоренной амортизации
8. Перечислите и укажите алгоритм расчета показателей эффективности использования основных фондов предприятия.
9. Укажите алгоритм расчета точки безубыточного производства, порога рентабельности и запаса финансовой прочности на предприятии
10. Обоснуйте принципы формирования эффективной амортизационной политики предприятия
11. Дайте понятие производственной мощности предприятия. Приведите алгоритм расчета производственной мощности предприятий для различных типов производства.
12. Охарактеризуйте виды себестоимости продукции на предприятии. Приведите алгоритмы расчета себестоимости
13. Охарактеризуйте методы амортизации для целей бухгалтерского учета основных фондов
14. Дайте характеристику капитального строительства, его источников и способов осуществления.
15. Дайте понятие технологической себестоимости продукции, укажите особенности её расчета.
16. Раскройте понятие оборотных средств предприятия и их структуры. Дайте классификацию оборотных средств.
17. Раскройте известные Вам алгоритмы расчета расходов по содержанию и эксплуатации оборудования. Укажите области применения.
18. Дайте определение: «нормируемые оборотные средства предприятия». Укажите порядок нормирования производственных запасов и незавершенного производства.
19. Приведите алгоритм определения себестоимости и цены новой конструкции.
20. Раскройте алгоритм расчета точки безубыточного производства для многономенклатурного производства.
21. Охарактеризуйте показатели эффективности использования оборотных средств предприятия. В чем состоит значение ускорения оборачиваемости оборотных средств предприятия.
22. Дайте понятие промышленно-производственного персонала предприятия, его структуры.
23. Охарактеризуйте основанные категории промышленно-производственного персонала предприятия. Приведите расчет численности по категориям.
24. Обоснуйте оптимизацию уровня производственных запасов.
25. Дайте экономическое обоснование варианта технологии и выбора технологической оснастки

Основная учебная литература

1. Перерва О.Л. Экономика, организация и управление инновационными процессами: учеб. пособие / Перерва О.Л. – М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2011. - 180с.
2. Лаврухина Н.В. Стоимостная концепция и оценочные технологии управления инновационными предприятиями: учебное пособие / Лаврухина Н.В., Перерва О.Л. – М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2013. – 240с.
3. Иконникова И.В. Основы экономики и управления наукоемкими предприятиями: учебное пособие/И.В. Иконникова [и др.] – Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2016. – 352с.
4. Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия: учебник для вузов / Л.А. Чалдаева; под ред. В.Я. Позднякова, О.В. Девяткина. – 3-е изд., перераб. – М.: Юрайт, 2013. – 410 с.
5. Волков, О.И. Экономика предприятия: учеб. пособие для вузов / О.И. Волков, В.К. Складенко. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 264 с

Дополнительная учебная литература

1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учеб. пособие/ Ю.В. Богатин, В.А. Швандар.—М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 391 с.
2. Основы наукоемкой экономики (Знания-Креативность-Инновации) [Электронный ресурс]: учебник / под ред. И.А. Максимцева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Креативная экономика, 2011. - 456 с.

ДИСЦИПЛИНА 2. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЕМКИМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Предприятие как объект организации. Принципы организации производства. Типы производства. Производственный процесс, организация во времени и в пространстве. Производственный цикл. Виды движения. Организация поточного производства. Организация научно-исследовательских работ, конструкторской и технологической подготовки производства. Планирование и оперативное управление технической подготовкой производства. Обоснование технологии производства. Управление запасами. Организация ремонтного хозяйства. Организация складского хозяйства. производства.

Перечень вопросов

1. Перечислите принципы организации производства. Дайте характеристику и приведите классификацию производственного процесса в машиностроении.
2. Перечислите и дайте характеристику типов производства.
3. Охарактеризуйте направления организации рабочего места в цехе машиностроительного предприятия.
4. Перечислите особенности группового потока.
5. Охарактеризуйте кадровое планирование на предприятии. Обоснуйте отбор и деловую оценку персонала.
6. Объясните построение производственного процесса во времени и в пространстве.
7. Укажите особенности единичного типа производства.
8. Приведите современную концепцию управления персоналом, дайте характеристику системному подходу к управлению персоналом.
9. Приведите особенности серийного типа производства.
10. Приведите алгоритм расчета длительности производственного цикла изготовления наукоемкой продукции.
11. Приведите структуру производственного цикла.
12. Изложите содержание конструкторской подготовки производства.
13. Охарактеризуйте последовательный и последовательно-параллельный виды движения деталей по операциям.
14. Объясните сущность параллельного вида движения деталей по операциям.
15. Перечислите особенности организации однопредметных непрерывно-поточных и прямоточных линий.
16. Опишите инструментальное хозяйство машиностроительного предприятия. Приведите алгоритм определения годовой потребности в инструменте.
17. Изложите структуру технически обоснованной нормы времени. Приведите аналитические методы расчета технически обоснованной нормы времени.
18. Опишите поточное производство в машиностроении, перечислите признаки и основы организации.
19. Изложите значение технического контроля продукции на машиностроительном предприятии.
20. Охарактеризуйте инструментальное хозяйство машиностроительного предприятия. Изложите регулирование запаса инструмента методом «максимум-минимум-точка заказа».
21. Приведите производственную структуру наукоемкого предприятия.
22. Приведите алгоритм расчета оптимального размера партии в серийном производстве.

Основная учебная литература

1. Основы экономики и управления наукоемкими предприятиями: учебное пособие/ И.В.Иконникова, Н.В.Лаврухина, О.Л.Перерва, А.А.Поддубный, А.В.Размахова. – Калуга:Изд-во МГТУ им.Н.Э. Баумана, 2016.-352с.
2. Организация производства и управление предприятием: Учебник/ О.Г.Туровец, М.И. Бухалков, В.Б. Подинов и др; Под ред.О.Г. Туровца – 3-е изд. –М.:ИНФРА-М, 2016 – 506с. –(Высшее образование: Бакалавриат).
3. Волков О.И., Складенко В.К. Экономика предприятия:Учеб.пособие. – 2-е изд. –М: - (Высшее образование: Бакалавриат).

4. Голов Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / А.П. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. – М.: Изд «Дашков и К», 2017 – 858с.
5. Иванов, А.С. Планирование и организация производства. От индустриальной экономики к экономике знаний : учебное пособие / А.С. Иванов, Е.А. Степочкина, М.А. Терехина. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 203 с. : ил., схем., табл. - Библиогр.: с. 191-192.

Дополнительная учебная литература

6. Иконникова И.В., Перерва О.Л. Нормирование труда и экономическое обоснование варианта технологической операции: методические указания к выполнению лабораторной работы по дисциплине «Организация и управление наукоемким производством»– Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015
7. Иконникова И.В., Перерва О.Л. Планирование конструкторской подготовки производства: методические указания к выполнению лабораторной работы по дисциплине «Организация и управление наукоемким производством»– Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015г.
8. Квашина В.В. Организация инструментального производства: методические указания по выполнению практических работ /В.В. Квашина, И.В. Иконникова. – Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2016. – 32с.

ДИСЦИПЛИНА 3.УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Понятие и классификация инноваций. Жизненный цикл инновационного продукта. Государственная поддержка инновационной деятельности. Организационные формы инвестиционной деятельности. Управление инновационными проектами. Организация инновационных процессов на уровне предприятия. Стратегия инновационной деятельности. Ресурсное обеспечение, мотивация инновационной деятельности. Финансирование инновационных проектов. Эффективность инновационного проекта. Риски при реализации инновационных проектов.

Перечень вопросов

1. Охарактеризуйте инновационный процесс, опишите сущность и укажите содержание основных этапов.
2. Раскройте понятие и приведите виды инновационных предприятий.
3. Дайте понятие ставки дисконтирования и коэффициента капитализации. Обоснуйте различия. Охарактеризуйте сущность основных подходов к обоснованию ставки дисконта
4. Раскройте сущность инновационной деятельности предприятия.
5. Приведите алгоритм расчета экономической эффективности инвестиционных мероприятий с использованием динамических методов
6. Раскройте сущность инновационной политики предприятия
7. Приведите алгоритм расчета экономической эффективности инвестиционных мероприятий с использованием статических методов
8. Перечислите важные изобретения и фундаментальные технологические изменения, которые значительно повысили производительность труда.
9. Охарактеризуйте организационные структуры инновационной деятельности.
10. Укажите источники и методы финансирования инновационных проектов. Дайте сравнительную характеристику.
11. Перечислите разновидности инноваций по Й.Шумпетеру.
12. Перечислите инновационные стратегии предприятия.
13. Охарактеризуйте показатели, используемые для оценки эффективности инновационных проектов.
14. Приведите алгоритм реализации наукоемкого инновационного проекта.
15. Приведите формы организации инновационной деятельности на предприятии.
16. Укажите организационные формы инновационной инфраструктуры.

17. Дайте понятие рынка инноваций, перечислите особенности рынка инновационных технологий.
18. Раскройте понятие «инновационный портфель предприятия».
19. Охарактеризуйте инфраструктуру инновационных проектов.
20. Приведите методы поиска и отбора инновационных идей.
21. Дайте характеристику инновационной деятельности в России. Укажите особенности.
22. Перечислите внутренние и внешние факторы риска инновационной деятельности.
23. Охарактеризуйте информационные технологии и перспективы их развития.

Основная учебная литература

1. Перерва, О.Л. Экономика, организация и управление инновационными процессами. / О.Л. Перерва. — М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2011. — 180 с.
2. Инновационный менеджмент [Текст] :учебник / Под ред. С.В. Мальцевой.— М.: Изд-во Юрайт, 2014. — 527 с.— (Серия: Бакалавр. Академический курс).
3. Лаврухина Н.В. Стоимостная концепция и оценочные технологии управления инновационными предприятиями [Текст] :учебное пособие / Лаврухина Н.В., Перерва О.Л. —М. : Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2013. -240с.
4. Захаров М.Н. Ситуации инженерно-экономического анализа [Текст] : / М.Н. Захаров, И.Н. Омельченко, А.С. Саркисов. – М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2014. - 430с.

Дополнительная учебная литература

5. Птускин, А.С. Стратегическое управление[Текст]: учеб. пособие / А.С. Птускин. — Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2017. — 44 с.
6. Птускин А.С. Экономика инновационной деятельности [Текст]: учеб. пособие / А.С. Птускин. — Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2013. —52 с.

ДИСЦИПЛИНА 4. ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Субъект, объект и уровни управления. Целеполагание в управлении Принципы и функции управления. Бизнес-планирование. Методы управления. Информационное обеспечение управленческих решений. Управление персоналом. Кадровое планирование. Управленческие решения. Руководитель в системе управления. Лидерство и стили руководства.Управление конфликтами в организации. Социальная ответственность организации. Деловая этика. Управление организационными изменениями.

Перечень вопросов

1. Опишите сущность управленческой деятельности. Раскройте понятие субъекта и объекта управления, охарактеризуйте уровни управления.
2. Изложите сущность, признаки предприятия как социально-экономической системы.
3. Раскройте суть целеполагания в управлении, перечислите требования к целям, укажите сущность управления по целям.
4. Перечислите принципы и функции управления, раскройте их сущность и взаимосвязь.
5. Охарактеризуйте функциональный подход к управлению, перечислите основные и специфические функции.
6. Опишите планирование в системе менеджмента, изложите суть стратегических и тактических планов, содержание SWOT-анализа.
7. Дайте понятие целеполагания в управлении, укажите требования к целям, раскройте сущность управления по целям.
8. Объясните назначение и содержание бизнес-планирования.
9. Раскройте значение контроля в системе менеджмента.
10. Опишите стили руководства, дайте их характеристику. Приведите пример управленческой решетки.
11. Опишите воспитательную деятельность менеджера – влияние путем убеждения.
12. Перечислите типы организационных структур управления. Раскройте сущность проектирования и организационной регламентации структуры управления.

13. Дайте характеристику экономическим, социально-психологическим методам управления.
14. Раскройте организационные отношения в системе менеджмента. Охарактеризуйте понятия: разделение труда; департаментализация; распределение власти; координация.
15. Раскройте суть мотивации деятельности в менеджменте. Изложите теорию мотивации.
16. Изложите сущность, виды, процесс принятия управленческих решений.
17. Приведите классификацию методов управления. Перечислите организационно-административные методы.
18. Перечислите типы, причины, природу конфликтов в менеджменте. Раскройте процесс управления конфликтами.
19. Опишите информационное обеспечение менеджмента. Раскройте организацию системы информации.
20. Охарактеризуйте процесс управления, его содержание и элементы.

Основная учебная литература

1. Перерва, О.Л. Экономика, организация и управление инновационными процессами. / О.Л. Перерва. — М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2011. — 180 с.
2. Мальцева, С.В. Инновационный менеджмент : учебник / Под ред. С.В. Мальцевой. — М.: Изд-во Юрайт, 2014. — 527 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс).

Дополнительная учебная литература

3. Птускин, А.С. Стратегическое управление: учеб. пособие / А.С. Птускин. — Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2017. — 44 с.
4. Птускин, А.С. Инновационный менеджмент: учеб. пособие / А.С. Птускин. — Калуга: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2013. — 12 с.

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ И СИТУАЦИИ

1.	<p>Производственный участок машиностроительного предприятия занимается токарной обработкой полых цилиндров, конусных втулок, коленчатых валов. Производственное оборудование - 20 универсальных токарных станков электрического провода и водяного охлаждения, Средний возраст оборудования 8 лет. Производственный персонал: 40 рабочих, работающих в 2 смены, объединенных в 4 бригады. В бригаде 8 человек – токари III–IV разрядов, и 2 ремонтника. Управленческий персонал: начальник участка, бухгалтер, экономист-нормировщик, старший мастер, 2 сменных мастера, 4 бригадира. В сентябре производственный участок получил из цехового склада 8 тыс. заготовок различных типов из которых было произведено 2 тыс. цилиндров, 3 тыс. втулок, 2 тыс. коленвалов. В октябре вышло из строя 2 станка, простой составил 14 рабочих дней, было изготовлено на 1 тыс. цилиндров меньше. В начале октября на участке состоялось производственное собрание по проблемам брака, было принято решение снизить его до 5%, однако к концу октября эта цифра составила 13,2%. В октябре по собственному желанию уволилось 2 токаря IV разряда, был уволен 1 ремонтник за халатное отношение к должностным обязанностям.</p> <p>Задание:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Составьте схему производственного участка в виде производственной системы. 2. Дайте характеристику данной системе. 3. Покажите, управляема ли данная система или нет, и почему. 4. Сформулируйте предложения по совершенствованию системы управления участком.
2.	

	<p>Представлена укрупненная организационная структура управления предприятием:</p> <p>а) директор и заместители - 5 человек; б) главные специалисты, начальники функциональных отделов - 30 человек; в) сотрудники функциональных отделов заводоуправления - 115 человек; г) начальники цехов и участников, аппарат управления – 250 человек; д) мастера и бригадиры - 500 человек; е) рабочие - 7000 человек.</p> <p style="text-align: center;"> а б </p> <p style="text-align: center;"> г в </p> <p style="text-align: center;"> д е </p> <p style="text-align: center;">Функциональные звенья</p> <p>Линейные звенья</p> <p>Задание</p> <p>Определить сферу контроля на каждом уровне управления, оценить степень эффективности структуры управления предприятием, рассчитать рациональную структуру управления без увеличения численности аппарата управления</p>
3	<p>Предприятие Рональда Пейджа начиналось в Нью-Йорке как малый бизнес. Под его руководством работало 8 рабочих занятых сборкой и доставкой сбытовой фирме кухонного оборудования для домохозяек (посудомойки, миксеры, кофеварки, тостеры и т.д.). После 2-х лет работы, в течении которых постоянно рос объем продаж фирмы. Пейдж открыл собственный магазин кухонного оборудования и был вынужден нанять директора магазина, бухгалтера, управляющего производством (товарищи по колледжу), а также 5 человек продавцов. После этого доходы фирмы стали расти еще быстрее и на семейном совете было принято решение открыть еще один магазин в Нью-Джерси, где живет старшая дочь с зятем и нанять зятя директором магазина. Этот магазин стал продавать не только кухонное оборудование, но и холодильники, пылесосы, утюги и др. хозтовары.</p> <p>Следующим этапом развития фирмы стало заключение контракта на сумму в 40 млн. долларов с фирмой «Сирс» (ресторанный бизнес) по поставке кухонного оборудования для ресторанов «Сирс» в Нью-Йорке, «Лос-Анджелесе», «Детройте» и Чикаго. Для этого потребовалось открыть сервисные отделения фирмы в этих городах и организовать сборку кухонного оборудования для ресторанов в Нью-Йорке. Причем, бывший управляющий производством возглавил отделение по производству и реализации ресторанного оборудования для фирмы «Сирс», а зять Пейджа стал управляющим отделения по сборке и реализации кухонного оборудования для домохозяек.</p> <p>Покажите, как изменялась производственная и организационная структура управления фирмой Пейджа в течение периода ее развития. Предложите наиболее эффективную структуру управления на текущий момент.</p>
4	<p>Перечень качеств, которыми должен обладать современный руководитель, включает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Компетентность в избранной сфере бизнеса. 2. Способность эффективно действовать в условиях рынка, детально знать менеджмент, маркетинг, уметь обеспечивать при любых рыночных ситуациях оптимальные хозяйственные результаты. 3. Способность организовывать, координировать, направлять и контролировать деятельность подчиненных. 4. Высокие нравственные качества: честность, правдивость, скромность, высокая требовательность к себе и к другим, развитые чувства долга и ответственности. 5. Единство слова и дела, оперативность и гибкость в работе, умение самостоятельно и своевременно принимать оптимальное решение, добиваться исполнения его подчиненными. 6. Глубокое знание человеческой психологии, способов контактирования с людьми, умение

	<p>формировать коллектив с высоким творческим потенциалом.</p> <p>Вопросы.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Согласны ли вы с перечнем качеств, которыми должен обладать менеджер? 2.Какими, на ваш взгляд, дополнительными качествами должен обладать руководитель-управленец? 3.Имеются ли какие-либо специфические требования к менеджеру, действующему в условиях российской действительности
5	<p>В российской экономической литературе излагается мнение о том, что имеется пять базовых направлений в работе менеджера, какой бы областью он ни занимался.</p> <p>Во-первых, менеджер устанавливает цели. Он определяет конкретные задачи и пути их решения для достижения целей.</p> <p>Во-вторых, менеджер организует фирму как систему на их выполнение. Он анализирует виды деятельности, решения, необходимые для достижения целей. Затем выявляет проблемы, ставит задачи, группирует проблемы и задачи и поручает конкретным сотрудникам их выполнение.</p> <p>В-третьих, менеджер поддерживает мотивацию труда и коммуникации внутри фирмы. Он составляет команду из людей, ответственных за определенные работы, делая это с помощью различных приемов, путем кадровых решений (об оплате труда, назначениях, повышениях и др.), а также множества решений, повышающих качество труда и жизни сотрудников. При этом осуществляются постоянные связи менеджера с подчиненными, начальниками, коллегами.</p> <p>В-четвертых, менеджер создает систему контроля. Он определяет единицы измерения, фиксируя показатели, ориентированные на работу всей организации и в то же время на работу конкретного сотрудника. Он анализирует и оценивает достигнутые результаты, сообщая о них своему руководству, подчиненным и коллегам.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Все ли главные аспекты многообразной деятельности современного менеджера здесь учтены? 2.Что, на ваш взгляд, нужно добавить, чтобы общая характеристика действий менеджера стала более полной? 3.Какие направления в работе менеджера являются приоритетными? 4.Какие особенности в деятельности менеджера в российских условиях вы хотели бы отметить? Чем эти особенности обусловлены?
6	<p>Вы - менеджер по маркетингу на фирме, выпускающей бытовую технику. Фирма с помощью дорогостоящих исследований попыталась усовершенствовать один из выпускаемых товаров, а именно - пылесос. Пылесос по-прежнему не ионизирует воздух, хотя именно к этому результату пытались прийти в результате исследований. Поэтому новый тип пылесоса не стал по-настоящему усовершенствованной новинкой. Вы знаете, что появление надписи «Усовершенствованная новинка» на упаковке и в рекламе средств массовой информации повысит значительно сбыт такого товара.</p> <p>Какое решение вы примете? Сделаете такую надпись или нет? Почему?</p>
7	<p>Предприятие производит и продает продукцию по цене 10 тыс.руб. (без НДС). Полная себестоимость производства 12 тыс.руб., в том числе переменные затраты – 60%. Производственная мощность предприятия недогружена. Целесообразно ли производство данной продукции на предприятии?</p> <p>Обоснуйте выводы</p>
8	

	<p>Вы - менеджер по производству на фирме, выпускающей холодильники. Недавно вы узнали, что конкурирующая фирма придала своим холодильникам свойство, которого в ваших холодильниках нет, но которое окажет большое влияние на сбыт. Например, в холодильниках «NO FROST» теперь можно хранить продукты не только в вакуумной упаковке, но и обычные, не боясь их усыхания. На ежегодной специализированной выставке фирмы-конкурента будет офис для гостей, и на одном из приемов для своих дилеров глава фирмы расскажет им об этом новом свойстве холодильника и о том, каким образом это было достигнуто. Вы можете послать своего сотрудника на этот прием под видом нового дилера, чтобы узнать о нововведении.</p> <p>Пойдете ли вы на такой шаг? Почему?</p>								
9	<p>Рассчитайте рентабельность инвестиций объемом 90 млрд.руб., если годовая чистая прибыль от реализации инвестиционного проекта 8млн.руб. Источники финансирования: собственные – 40%; заемные – 60% (кредит 18% годовых).</p>								
10	<p>Вы - менеджер по маркетингу и хотите сделать выборочный опрос потребителей об их реакциях на товар конкурента. Для этого вы должны провести опрос якобы от лица несуществующего «Института маркетинга и конъюнктуры рынка».</p> <p>Сделаете ли вы такой опрос? Почему?</p>								
11	<p>Вы - главный менеджер известной фирмы, и изо всех сил стараетесь добиться заключения выгодного контракта на большую сумму продаж с одной компанией. В ходе переговоров узнаете, что представитель покупателя подыскивает себе более выгодную работу. У вас нет желания брать его к себе на работу, но если вы намекнете ему об этой возможности, он скорее всего передаст заказ именно вам.</p> <p>Как поступите вы? Почему?</p>								
12	<p>В настоящее время в управлении организацией широко применяется бизнес-планирование. Структура бизнес-плана хорошо известна менеджерам.</p> <p>Вопросы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Какая составляющая (составляющие) структуры бизнес- плана имеет особое значение в российской практике бизнеса и почему? 2.В каких ситуациях в рыночных условиях, по вашему мнению, без детального бизнес-плана не обойтись? 3.Какие важные обстоятельства или стороны бизнеса целесообразно отражать в бизнес-плане? 								
13	<p>Прогнозируемы чистый денежный поток предприятия:</p> <table> <tr> <td>2018г.</td> <td>2019г.</td> <td>2020г.</td> <td>2021г.</td> </tr> <tr> <td>50 млрд.руб.</td> <td>70 млрд.руб.</td> <td>60 млрд.руб.</td> <td>100млрд.руб.</td> </tr> </table> <p>Ставка дисконта 18 %.</p> <p>Рассчитайте значение суммарного чистого дисконтированного дохода, если чистые денежные потоки в основном прогнозируются в начале года в конце года, в середине года.</p>	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	50 млрд.руб.	70 млрд.руб.	60 млрд.руб.	100млрд.руб.
2018г.	2019г.	2020г.	2021г.						
50 млрд.руб.	70 млрд.руб.	60 млрд.руб.	100млрд.руб.						

ПРИМЕР задания письменного вступительного испытания

**БИЛЕТ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ ПО НАПРАВЛЕНИЮ
27.04.06 «Организация и управление наукоемкими производствами»
профиль «Производственный менеджмент»**

Вопрос №1	Изложите основные принципы управления персоналом на промышленном предприятии	8 баллов
Вопрос №2	Дайте определение экономического эффекта и экономической эффективности инновационных мероприятий на предприятии	8 баллов
Вопрос №3	Перечислите внутренние и внешние факторы риска инновационной деятельности	8 баллов
Вопрос №4	Поясните, какие показатели определяют эффективность использования основных фондов предприятия	10 баллов
Вопрос №5	Опишите алгоритм расчета точки безубыточного производства и запаса финансовой прочности на предприятии	10 баллов
Вопрос №6	Дайте понятие и охарактеризуйте виды прибыли и рентабельности на предприятии. Приведите алгоритм расчета, формулу Дюпона	10 баллов
Вопрос №7	Приведите полную калькуляцию себестоимости единицы продукции, перечислите основные статьи и укажите алгоритм их расчета	10 баллов
Вопрос №8	Дайте подробную характеристику структуры производственного цикла	10 баллов
Вопрос №9	Верно ли утверждение «амортизация основных фондов обеспечивает их простое воспроизводство»? Обоснуйте ответ	12 баллов
Вопрос №10	Представьте себе, что Вы начальник. Ваше дело быстро расширяется, однако арендная плата и налоги заставляют Вас переехать за город. Какие «за» и «против» имеет такой переезд?	14 баллов

Программа утверждена на заседании кафедры МК8
Протокол № 1/495-22 от «29» августа 2022 года

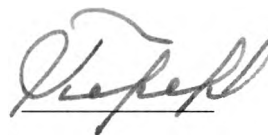
Автор программы:

Лаврухина Н.В., к.э.н., доцент



Зав. кафедрой МК8

«Организация и управление производством»



О.Л. Перерва

Ответственный за прием в магистратуру

КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана



К.А. Амеличева